

### Quelques rappels sur la gestion différenciée ...

Différenciée car différente selon les **espaces**,

avec 3 principaux types d'enjeux :

- Des enjeux **environnementaux**,
- Des enjeux **sociétaux et culturels**,
- Des enjeux **économiques**,



**Des enjeux environnementaux ...**

**Préservation, voir enrichissement de la biodiversité :**

- Maintien des habitats : exemple fauche tardive,
- Favoriser la circulation des espèces : notion de Trame Verte et Bleue,






**Préservation des ressources naturelles :**

- Ressources en eau ,
- Ressources en terre végétale,
- Limiter voire supprimer la notion de « déchets verts » ,

*« La végétation n'a jamais été un danger - Les produits phytosanitaires oui. - Oiseau »*



**Lutte contre les pollutions :**

- Limiter des rejets,
- Limiter le déplacement des agents,





Des enjeux sociétaux et culturels ...



Eduquer à l'environnement



Conserver le savoir faire des jardiniers







« On se situe désormais dans une approche globale où le métier de jardinier devient beaucoup ... - Oisseau »




Mais surtout des enjeux économiques ...

- + de surfaces,
- moins de moyens (humains et matériels),
- du temps supplémentaire à passer en desherbage,

Copyright © Emmanuelle CAILLARD





**Les enjeux économiques**

- la limitation, voire la suppression des arrosages,
- la suppression des produits phytosanitaires,
- la réduction du volume de fleurissement annuel,
- la réduction des tontes,
- la diminution du temps de taille des arbres et arbustes,
- la valorisation des matières premières produites par la gestion,

sont autant de gains économiques qui peuvent compenser (potentiellement à court terme et plus certainement à moyen et long termes) :

- le temps supplémentaire passé en désherbage,
- les formations nécessaires des gestionnaires,
- le temps et les moyens alloués à l'information du public,
- le temps et les moyens nécessaires aux bilans et à l'évolution du plan de gestion,



**Le contexte réglementaire : Loi Labbé**

**Depuis 01 janvier 2017** = interdiction aux personnes publiques d'appliquer ou de faire appliquer des produits phytos (hors produits de biocontrôle) sauf :

- terrains de sports,
- cimetières (tolérance),
- îlots routiers dangereux,


**01 janvier 2019** = mesure également applicable aux particuliers.

*Remarque : la mise en place d'un entretien sans phyto sur les terrains de sport et les cimetières demande bien souvent de revoir les aménagements ou les pratiques en place :*

- Espaces initialement conçus pour être traités,
- Espaces sensibles,


*Ces sujets font l'objet de développements dans des publications, des colloques ou des stages spécifiques,*





**Contextes particuliers des « petites » communes ...**

- **Fortement impactées par le manque de moyens humains et financiers =>** une « obligation » de réorganisation pour faire face aux incidences de la Loi Labbé.
- **Pas la possibilité d'acquérir du matériel spécialisé qui servirait peu de fois par an =>** grâce à une bonne organisation et quantification, le plan permet d'envisager des regroupements de communes afin de rentabiliser certains matériels spécifiques.



**Contextes particuliers des « petites » communes ...**

- **Des agents au contact direct avec les habitants et des habitants souvent attachés au « faire propre » =>** un besoin fort de communication et des arguments à maîtriser pour expliquer la nouvelle gestion pratiquée.

*« Définition du mot " Propre " : Qui ne pollue pas, respecte l'environnement. »*

*« 70 ans de « propreté » à l'aide de désherbants chimiques, d'agriculture intensive à grands renforts d'engrais, ne peuvent être remis en cause par un coup de baguette magique. Et pourtant, il nous faut les remettre en cause. Nous n'avons pas le choix.*

*« Il faut parfois assumer le " mécontentement " de certains riverains. Il faut s'approprier la démarche communale comme une directive professionnelle et la respecter. Il faut expérimenter, il y a beaucoup d'inconnues... C'est le terrain qui donne des réponses... » - Oisseau*



### Les freins ...

- **La réticence au changement de pratiques** => Aborder l'entretien sous un angle écologique c'est pour beaucoup d'agents accepter de remettre en cause les bases de leur formation et des années de pratique...
- **La crainte d'avoir un outil de contrôle du travail effectué (temps passé, tâches effectuées)** => Le plan de gestion permet aussi de démontrer la nécessité d'acquies un matériel plus performant, voire d'embaucher... en tout cas d'anticiper la charge de travail (exemple d'un nouveau lotissement qu'on récupère).
- **La crainte d'avoir de l'informatique à gérer et/ou de perdre encore du temps en paperasseries** => Effectivement il faut des outils simples et maîtrisés pour qu'ils soient utilisés...




### Qui réalise le plan de gestion différenciée ?

- **En interne** = organiser autrement son travail, faire évoluer les objectifs, mettre en place des outils de gestion,
- **Un prestataire extérieur** = tout cela aussi avec en + un œil extérieur, des conseils,
- **Dans tous les cas, un plan de gestion se fait avec les agents,**



**La démarche étape par étape :**

Copyright© Emmanuelle CAILLARD



**1) - Inventorier ...**

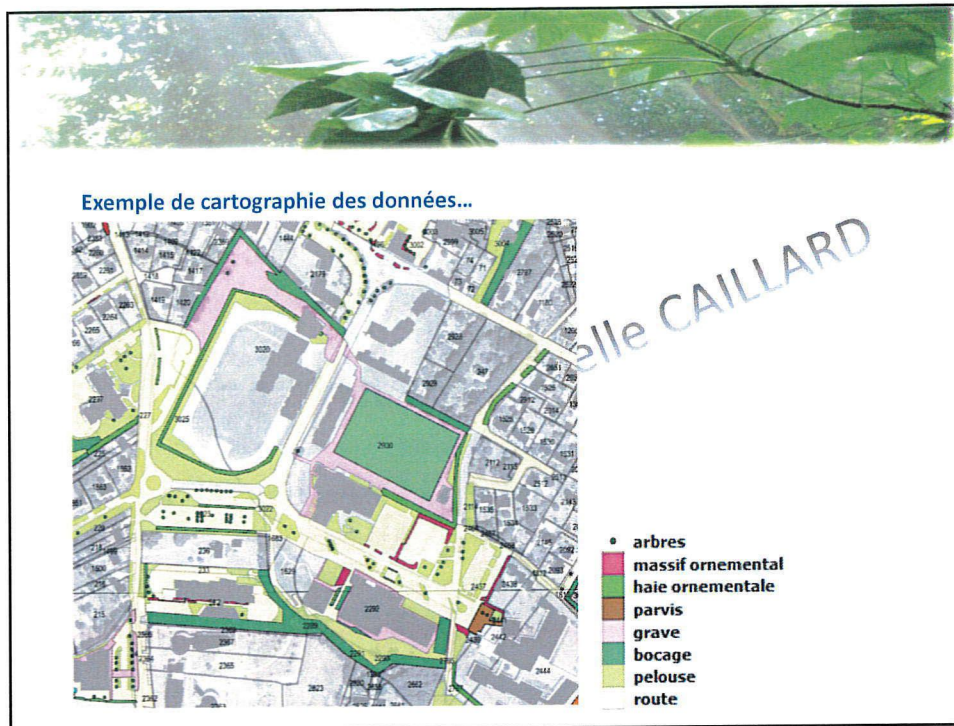
- **Relevé quantitatif** : état des lieux : qu'est ce qui est entretenu, quelles surfaces et quelles pratiques ?
- **Relevé qualitatif** : quelles ambiances ? Quelle valeur historique ? Quelle valeur écologique ? Quelles fonctions ? Quelles contraintes ? Quelles fréquentations ?

*C'est aussi l'occasion de refaire le point sur les espaces à entretenir.... De les compter et de les mesurer (outil mesure sur geoportail par exemple).*

Cela se traduit par des cartes à la main ou en informatique...

Copyright© Emmanuelle CAILLARD







## 2) – Faire le point sur les pratiques en place

- **Qu'est ce qui est pratiqué** (type d'intervention, fréquence, matériel utilisé, temps passé...) ? – selon les communes il existe ou non des fiches de suivi...
- **Quels sont les secteurs**, les habitudes d'organisation des équipes?
- Y a-t-il des **besoins particuliers** à prendre en compte (préparer les terrains pour la fête de l'école, le vide grenier, ...)?

*C'est aussi l'occasion de refaire le point sur les difficultés rencontrées (accès compliqué, matériel peu adapté par exemple...).*


Cela se traduit en général par des tableaux à la main ou en informatique.



Exemple : suivi de l'intervention sur les massifs

		41	42	43	44	45	46	47	48	49	50
Rond point	super u.										
	boulevard			X							
	etienne sebert										
	sport										
batiments communaux	démaire	X		X							
	centre technique										
	arrière presbiterie		X						X		
	église		X								
	parking mairie										
	le cimetière			X							
	salle de la fraternité		X						X		
rues diverses	E sebert										
	viriloup										
	notre dame								X		
	vignaux		X	X							
	de granchamps/ménage										
	rd 534 rue de rennes								X		
	rue de la gare								X		
	rue de la rivière (pharmacie)								X		
parking, places	Place de la mairie (marchés)		X								
	à Vincent (du village...)		X								
	trafic										

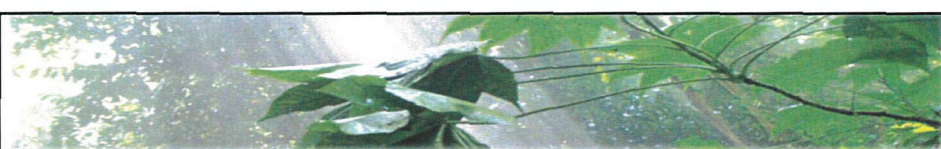




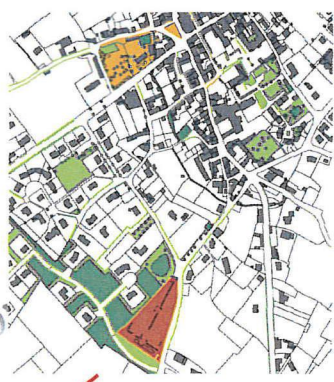
**3) – Définir une stratégie d'entretien et des codes de gestion ...**

Classe	Définition	Ambiance	Description
1	ESPACES VERTS D'ORNEMENT ET DE PRESTIGE	Ambiance de charme et de prestige	Bâtiments publics, jardins de « prestige », églises, cimetière, carrefours sur voies principales, entrées de ville à passage lent et modéré. Éléments marquants de l'espace urbain. Fréquentation importante, piétonne et motorisée, lieux de rassemblement de la vie communale.
2	ESPACES VERTS D'ACCOMPAGNEMENT	Ambiance soignée	Lieux fréquentés en zone périurbaine et axes secondaires. Fréquentation importante. Rôle de circulation privilégiée des résidents et pouvant être des positions stratégiques de rassemblement sur des espaces de petite envergure (square, places de lotissements, bâtiments publics de seconde zone), abords de voirie principale en zone urbanisée.
3	ESPACES VERTS À CARACTÈRE CHAMPÊTRE, RUSTIQUE	Ambiance rustique	Rues en zones peu urbanisées secondaires, espaces verts étendus en bord de zone urbaine ou d'espaces attractifs, aménagés ou légèrement aménagés et prenant la place de poumon vert social. Lieux de fréquentation occasionnelle ou espaces au milieu d'un cadre naturel.
4	ESPACES NATURELS / ESPACES PROTÉGÉS	Ambiance naturelle, voire sauvage	Réserves foncières, abords de voirie en zone rurale, espaces boisés non réglementés par l'ONF, espaces de fréquentation ponctuelle ou fréquentation réglementée, espaces naturels protégés.

ARD  
Selon une stratégie d'ensemble à l'échelle de la commune ?  
Selon la nature et la vocation des espaces en place ?



Cartographie et définition des codes : attention au vocabulaire.



**Exemple à Oisseau :**

- 1: Espaces horticoles de prestige,
- 2: Espaces verts urbains à vocation horticole simple,
- 3: Espaces verts traditionnels,
- 4 : Espaces verts extensifs,
- 5 : Espaces verts naturels à caractère rustique et champêtre,

~~Code 1. Entretien soutenu,~~  
~~Code 2. Entretien exigeant,~~  
~~Code 3. Entretien léger,~~  
~~Code 4. Entretien ponctuel,~~

Code 1. Gestion horticole,  
 Code 2. Gestion jardinée,  
 Code 3. Gestion champêtre,  
 Code 4. Gestion naturelle,



## 4) – Préciser l'entretien à prévoir pour chaque code ...



**CODE 2**

**Pelouse d'entretien**

- Tonte toutes les semaines (6-8 fois par an)
- Entretien régulier des bordures
- Entretien des arbres et arbustes

**Haies d'entretien**

- Tonte toutes les semaines (6-8 fois par an)
- Entretien régulier des bordures
- Entretien des arbres et arbustes

**Bois - Végétation ponctuelle**

- Tonte toutes les semaines (6-8 fois par an)
- Entretien régulier des bordures
- Entretien des arbres et arbustes

**Massifs arborés urbains**

- Tonte toutes les semaines (6-8 fois par an)
- Entretien régulier des bordures
- Entretien des arbres et arbustes

**Massifs vivaces**

- Tonte toutes les semaines (6-8 fois par an)
- Entretien régulier des bordures
- Entretien des arbres et arbustes

**CODE 3**

**Pelouse rustique**

- Tonte 2 fois par mois (12 fois par an)
- Entretien régulier des bordures
- Entretien des arbres et arbustes

**Haies rustiques**

- Tonte toutes les semaines (6-8 fois par an)
- Entretien régulier des bordures
- Entretien des arbres et arbustes

**Bois - Surface rustique**

- Tonte toutes les semaines (6-8 fois par an)
- Entretien régulier des bordures
- Entretien des arbres et arbustes

**Massifs arborés rustiques**

- Tonte toutes les semaines (6-8 fois par an)
- Entretien régulier des bordures
- Entretien des arbres et arbustes

## 4) – synthèse par code ou par type de surface ...



**Thème** Surfaces herbeuses

**Gazon horticole**

- Tonte toutes les semaines (6-8 fois par an)
- Entretien régulier des bordures
- Entretien des arbres et arbustes

**Pelouse d'agrément**

- Tonte toutes les semaines (6-8 fois par an)
- Entretien régulier des bordures
- Entretien des arbres et arbustes

**Pelouse rustique**

- Tonte 2 fois par mois (12 fois par an)
- Entretien régulier des bordures
- Entretien des arbres et arbustes

**Pelouse naturelle**

- Tonte toutes les semaines (6-8 fois par an)
- Entretien régulier des bordures
- Entretien des arbres et arbustes

**Prairie de fauche ou pâturage**

- Tonte toutes les semaines (6-8 fois par an)
- Entretien régulier des bordures
- Entretien des arbres et arbustes

**Prévoir de fauche**

- Tonte toutes les semaines (6-8 fois par an)
- Entretien régulier des bordures
- Entretien des arbres et arbustes

**Pâturage**

- Tonte toutes les semaines (6-8 fois par an)
- Entretien régulier des bordures
- Entretien des arbres et arbustes

Modèle le 10-10-2014



### 5) - Communiquer

Expliquer le projet paysager communal et les choix environnementaux,  
Préparer aux changements d'ambiances paysagères,  
Faciliter le travail des agents sur le terrain,

Votre ville s'engage...  
Les espaces verts changent à



Faire participer ?





### 6) - Valoriser par un label, un engagement dans une charte ?...







76 labels de niveau 3 (zéro pesticide) en mai 2017

Ex : Zéro pesticides = Plus de vie à Oiseau = Une première fleur



#### 7) - Suivre et évaluer ...

##### **Pourquoi :**

- modifier certains classements,
- faire évoluer les pratiques,
- ajuster les moyens matériels ou humains,


##### **Exemple de questionnement :**

- effet sur la charge de travail des agents d'entretien ?
- coût de la gestion ?
- conservation ou retour de certaines espèces ?
- perception par les usagers ?
- etc.



**Intérêts du plan de gestion différenciée ?**

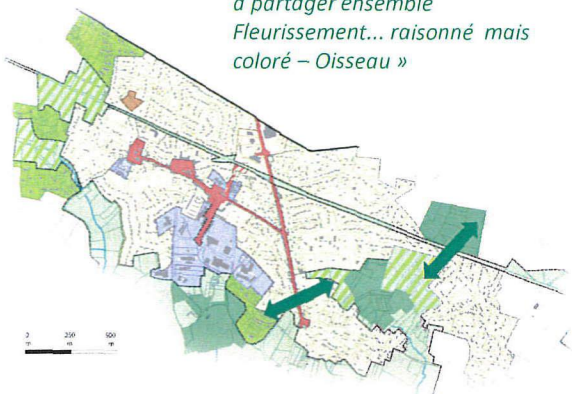





**1) – Aider à définir une politique d'espaces verts sur le territoire ...**

- Définir et partager un projet paysager et environnemental pour la commune...
- Réfléchir à une approche globale du territoire et cohérente entre les différents espaces... éviter le cas par cas...

*« L'identité paysagère, un projet à partager ensemble  
Fleurissement... raisonné mais coloré – Oisseau »*

**2) – Optimiser les moyens ...**

Puisqu'on ne peut plus faire « propre comme avant » avec les moyens actuels et sans les phytos, le plan de gestion est l'occasion de redéfinir de nouvelles pratiques :

- Pour faire au mieux et au plus équitable avec les moyens alloués,
- Pour gagner en qualité environnementale,

*« La gestion différenciée permet d'optimiser le temps de travail en évitant de s'inscrire dans " l'habitude ". Elle réduit les coûts d'intervention. Les déchets verts sont valorisés. » Oisseau*



**3) – Faire le point sur le matériel ...**

- Matériel adapté ?
- Futurs investissements ? Les définir, les planifier ...
- Possible rapprochement pour mutualisation des moyens ?




**4) – Aider à résoudre les problèmes liés à la conception ...**

- Identifier et planifier les travaux à faire en régie pour faciliter le travail des agents (exemple : reprendre les niveaux pour passage de la tondeuse),
- Identifier les reprises d'aménagement plus conséquentes à programmer (exemple : réfection d'allées),
- Raisonner les futurs aménagements (cahiers des charges en entretien, choix de matériaux). Objectifs : anticiper les problèmes observés lors des rétrocessions,





### 5) – Plus globalement : permettre une gestion de la gestion ...

#### - Planifier les interventions à l'année...

« Oiseau : **Lotissement des Ruettes**: Tonte, un passage toutes les trois semaines de mi mars à fin juillet et de septembre à fin octobre. Un couloir ras est effectué toutes les semaines. (Gestion différenciée). **Entretien, 3h** - Deux à trois fois par an. Mars, juin et septembre. **Taille, 4 h** - Une fois par an en novembre. **Prévoir l'entretien du terrain de pétanque et de la partie sablée côté parking** - Deux fois par an. Juillet et novembre. **Entretien des trottoirs**. Un passage par an en juillet. »


- Connaître le détail des **surfaces concernées** par l'entretien sur le territoire,
- **Anticiper les incidences** (moyens humains et matériels) des **extensions de surfaces** à entretenir,
- Avoir les moyens de **décider des investissements** (rentabilité du matériel, prise en charge de nouvelles surfaces à prévoir etc...),
- Décider d'**externaliser** telle ou telle tâche ... ou de mettre des espaces à disposition d'agriculteurs pour le foin,



**En guise de conclusion**

Copyright © Emmanuelle CAILLARD






Le plan de gestion différenciée est un outil qui permet de **se réorganiser** pour pouvoir faire face au nouveau contexte économique, réglementaire et environnemental.

Il peut être mis en place **en interne ou par des intervenants extérieurs**.

Il permet de **faire le point sur le matériel** et d'envisager des évolutions ou une mutualisation entre communes.

Il permet un temps de **réflexion et de formation des agents** qui les aide à répondre aux questions de la population.

Il permet de planifier et **d'anticiper les évolutions de charge de travail** en donnant les moyens de traduire plus facilement les surfaces à entretenir en temps et en matériel nécessaires.



Souvent les personnes chargées :

- de la conception,
- de la réalisation,
- de la gestion,

sont des personnes différentes => elles interviennent successivement et souvent sans communication entre elles...

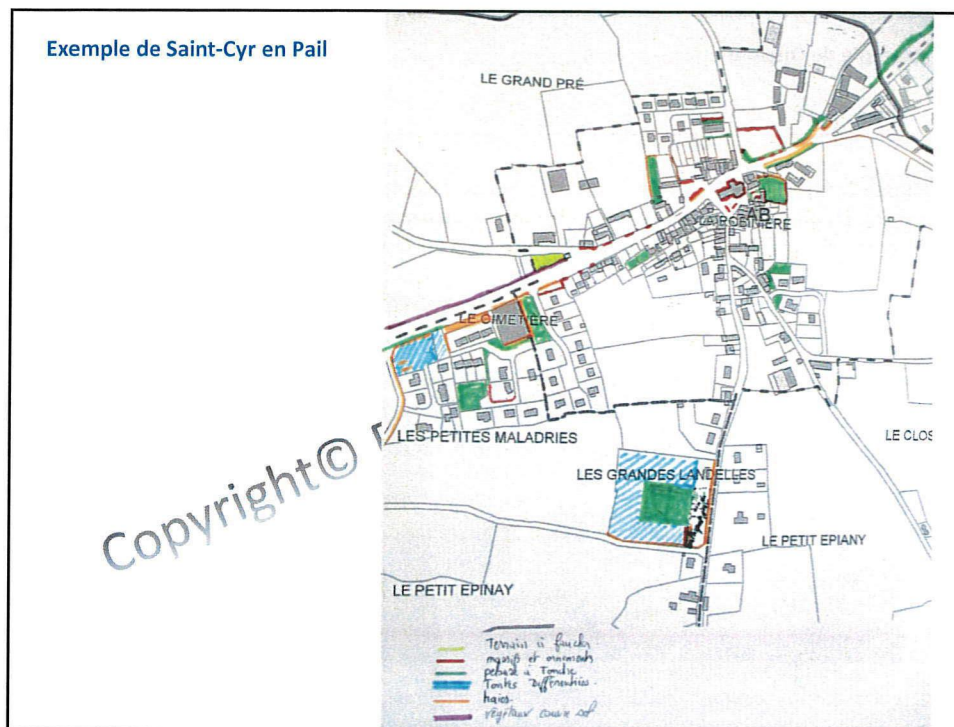
Cela crée des incompréhensions et des méconnaissances sources de difficultés, de conflits ...

Le plan de gestion différenciée est un outil sur lequel les communes peuvent s'appuyer **pour faciliter à l'avenir cette communication**.

**Par ailleurs, la communication auprès de la population est primordiale pour que le plan de gestion soit compris et accepté de tous.**



### Exemple de Saint-Cyr en Pail



### Exemple de Oisseau

Cinq catégories sont distinguées

**Classe 1 : Espaces horticoles de prestige** : Places et entrées principales de l'agglomération. Entretien fréquent et soigné, fleurissement estival, massifs arbustifs, surfaces régulièrement bêchées la 1ère année où paillis, gazon tondu, bordure dressée, ramassage coupe.





### Exemple de Oiseau

**Classe 2: Espaces verts urbain à vocation horticole simple** : Cimetière, salle des fêtes, école Joseph Ernault. Pas ou peu de fleurissement, ligneuses peuvent remplacer annuelles ou bisannuelles, gazon tondu et ramassé. Espace vert d'accompagnement du bâti et annexe de la voirie publique.



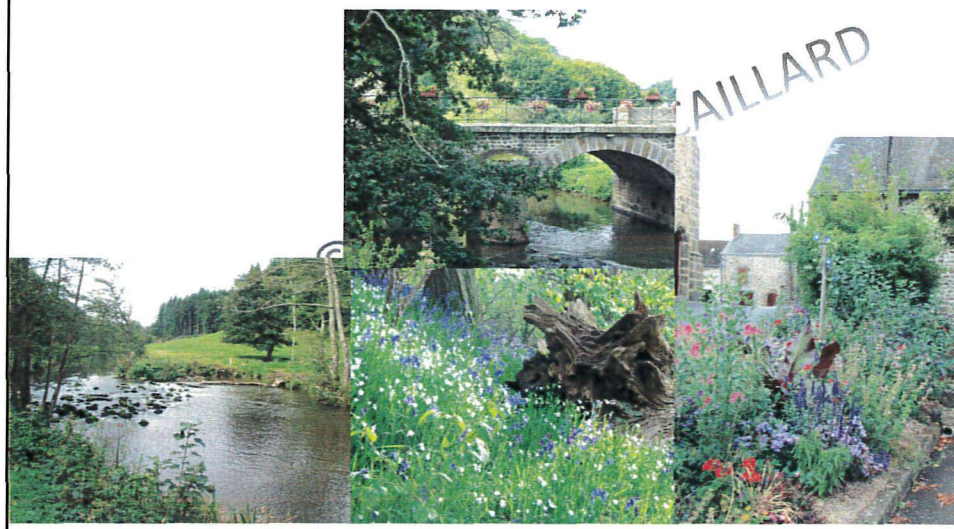
### Exemple de Oiseau

**Classe 3: Espaces verts traditionnels**. Tonte; couvre sols, gazon rustique, espèces exotiques et indigènes, taille simple et annuelle. Annexe de voirie, dépendance vert habitat, espaces verts et lotissements.



### Exemple de Oiseau

**Classe 4 : Espaces verts extensifs** : Bassins d'orage des Cerisiers et des Trois-Coins; Site de la Courbe, du Planty; Les lagunes des Avoilles; Les Landes; Prairie du Vallon; Impasse du Clos Préau; Les lotissements des Acacias et des Rochettes.




### Exemple de Oiseau

**Classe 5 : Espaces verts naturels à caractère rustique et champêtre**: Fauche annuelle de certaines prairies au Vallon, terrain de football, espace vert des Ruettes et Quincampoix près de la Colmont. Les masses végétales sont entretenues uniquement en vue de favoriser une flore et une faune riche et diversifiée. Entretien extensif. Seuls les espaces herbacés fréquentés par le public sont tondus régulièrement. Fauche annuelle de certaines prairies, Vallon et Terrain de Football.







### Tondre ?

- Matériel ? Plateau mulching ?
- Hauteur de coupe ?
- Que faire des déchets de tonte ?
- Choix des graminées ?

**Zones ornementales**

1 à 2 tontes / semaine  
Hauteur de coupe 4 à 5 cm  
Fertilisation organique ?  
Arrosage raisonné  
Traitements ou lutte contre maladies et ravageurs

**Zones jardinées**

1 à 2 tontes par mois  
Hauteur de coupe 6 à 8 cm  
Fertilisation organique ?  
Arrosage occasionnel  
Traitements ou lutte contre maladies et ravageurs

**Ramassage**

Exportation de pathogènes éventuels  
Limitation du semis spontané des adventices (sauf si tonte trop courte)  
+ de Charge de travail et carburant / rejets gazeux pour trajets déchetterie  
Exportation de matière organique

**Gérer les déchets de tonte**

**Zones extensives**


4 à 6 tontes par an  
Hauteur de coupe 8 à 15 cm  
Pas de fertilisation  
Pas d'arrosage  
Graminées plus résistantes = moins malades = moins de traitements

**Recyclage**

Gain de temps global  
Maintien de la matière organique  
=> Moins de fertilisation à apporter

**Pas de gestion des déchets**

Adventices  
Nécessite un matériel adapté  
Tondre plus souvent



### Faucher?

- Matériel ? Fauchage ≠ Broyage
- Hauteur de coupe ?
- Que faire des déchets de fauche ?

**Fauche tardive**

1 seule fauche annuelle, en août/septembre  
Faucher du centre vers l'extérieur  
Migration faune / flore : laisser en place 1 semaine  
Exporter les fauches (bottes en litière, paillage...)  
Utilisation en litière ?

**Fauche prairie à fénaison**

1 fauche en mai/juin (selon région)  
Séchage, bottelage, enlèvement  
Après fénaison : pâture ou regain éventuel  
Utilisation en alimentation ?

### Ecopâturage ?

- Quels animaux ?
- Quel mode de gestion ?
- Quel coût ?





#### Tailler ?

- Tailler moins souvent ? Respecter la physiologie des arbustes
- Eviter les espèces à forte repousse
- Bien choisir les végétaux / sol climat...

#### Désherber ?

- Désherber ou enherber ?
- Techniques alternatives ? Mécanique (brosses, rabots de piste), thermiques (flamme, chaleur), produits biocontrôle ?
- Choisir son revêtement ?
- Intérêt du paillage ? Des couvre sols ?
- Eviter l'envahissement / mesures préventives



#### Valorisation des produits de gestion ?

- Valoriser les déchets de tonte (paillage / méthanisation / intégration au compost)
- Valoriser les déchets de fauche (litière / foin / méthanisation)
- Valoriser les déchets de taille (compostage / broyage paillage / BRF)